

# คำนำ

กระทรวงกลาโหมได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุง แผนปฏิบัติราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๒ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑) โดยแผนปฏิบัติราชการที่จัดทำขึ้นนี้ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารราชการแบบบูรณาการร่วมกัน ทั้งระหว่างส่วนราชการภายในกระทรวงกลาโหม และระหว่างกระทรวงกลาโหมกับส่วนราชการอื่นนอกกระทรวงกลาโหม

กองทัพไทย เป็นส่วนราชการขึ้นตรงของกระทรวงกลาโหม ได้ปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ กองทัพไทย พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๒ รองรับแผนปฏิบัติราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๒ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑) เพื่อกำหนดกลยุทธ์ และแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รองรับแผนการปฏิบัติราชการของกระทรวงกลาโหม ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติ และประชาชน

กองทัพไทย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติราชการฉบับนี้ จะมีส่วนสำคัญในการผลักดัน การปฏิบัติราชการและการจัดสรรทรัพยากร ทั้งในส่วนที่กองทัพไทยรับผิดชอบโดยตรง และส่วนที่กองทัพไทยสนับสนุนส่วนราชการอื่น ให้เกิดความสอดคล้อง บูรณาการและเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ ในทุกระดับและทุกมิติ อันจะนำไปสู่การเกิดผลสัมฤทธิ์ตามนโยบายของรัฐบาลอย่างแท้จริง จึงขอให้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ยึดถือเป็นกรอบแนวทาง ในการปฏิบัติราชการ เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติราชการของแต่ละส่วนราชการให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ กองทัพไทยและสามารถตอบสนอง ตามแผนบริหารราชการแผ่นดินและนโยบายของรัฐบาลต่อไป

กองทัพไทย



# สารบัญ

	หน้า
<b>แผนปฏิบัติการ ๔ ปี กองทัพอากาศ</b>	
๑. บทนำ	๑
๒. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมกองทัพอากาศ	๓
๓. ประเด็นยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการ ๔ ปี กองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๒ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑)	๗
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	๙
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศ	๑๑
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การรักษาความมั่นคงของรัฐ	๑๒
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ	๑๓
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและการช่วยเหลือประชาชน	๑๔
<b>แผนปฏิบัติการ ๔ ปี กองบัญชาการกองทัพอากาศ</b>	๑๕
๑. บทนำ	๑๗
๒. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมกองบัญชาการกองทัพอากาศ	๑๙
๓. ประเด็นยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการ ๔ ปี กองบัญชาการกองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๒ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑)	๒๓
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	๒๕
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศ	๒๗
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การรักษาความมั่นคงของรัฐ	๒๙
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ	๓๒
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและการช่วยเหลือประชาชน	๓๕
	๓๘



## ภาคผนวก

- การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม
- โครงสร้างการจัดกองทัพไทย
- นิยามศัพท์

ข้อมูลรายจ่ายล่วงหน้าระยะปานกลาง (MTEF) รายกิจกรรมของ บก.ทท. ปี พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๒

บัญชีแจกจ่ายส่วนราชการในกองบัญชาการกองทัพไทยและเหล่าทัพ

๔๑

๔๓

๕๑

๕๗

๕๙

๖๓



แผนปฏิบัติการ ๔ ปี กองทัพอากาศไทย  
พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๒  
(ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑)





# ๑. บทนำ

กองทัพไทย มีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพไทย การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังทหารตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม กองทัพไทย จึงต้องจัดให้มีกำลังทหาร ไว้เพื่อการป้องกันประเทศ พิทักษ์รักษาเอกราชและความมั่นคงแห่งราชอาณาจักร จากภัยคุกคามทั้งภายนอกและภายในราชอาณาจักร พิทักษ์ รักษา ปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ ปกป้องพิทักษ์รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ ตลอดจนการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง การป้องกันและการแก้ไขปัญหายุทธศาสตร์ภัยพิบัติ และการช่วยเหลือประชาชน

ดังนั้น กองทัพไทย จึงได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุง จัดทำแผนปฏิบัติราชการกองทัพไทย พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๒ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑) ขึ้น เพื่อเป็นกรอบแนวทาง ในการปฏิบัติราชการของกองบัญชาการกองทัพไทยและเหล่าทัพ ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการกองทัพไทย โดยมีความเชื่อมโยงไปสู่ แผนการบริหารราชการแผ่นดินและนโยบายของรัฐบาลต่อไป ทั้งนี้ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายการดำเนินการ และ กลยุทธ์ในการดำเนินการ เพื่อรองรับการดำเนินการให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ ตามนโยบายของรัฐบาลต่อไป





## ๒. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม กองทัพไทย







## ๒. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมกองทัพไทย

### วิสัยทัศน์

“กองทัพไทย เป็นกองทัพชั้นนำในภูมิภาค ในการพิทักษ์รักษา ปกป้อง และเทิดทูน สถาบันพระมหากษัตริย์ การป้องกันประเทศ การรักษาผลประโยชน์ของชาติ การพัฒนาประเทศ และการช่วยเหลือประชาชน”

### พันธกิจ

๑. ปกป้อง เทิดทูน พิทักษ์รักษาสถาบันพระมหากษัตริย์ และส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๒. พัฒนาศักยภาพกองทัพในการป้องกันประเทศ และเป็นกองทัพชั้นนำในอาเซียน
๓. เสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน กลุ่มประเทศอาเซียน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ
๔. ปฏิบัติการเพื่อสันติภาพภายใต้กรอบของสหประชาชาติ เพื่อธำรงเกียรติและศักดิ์ศรีของกองทัพไทยในประชาคมโลก
๕. คุ้มครองและพิทักษ์รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ
๖. พัฒนาประเทศ และช่วยเหลือประชาชน รวมทั้งสนับสนุนการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ

### ค่านิยมกองทัพไทย

**ทหารอาชีพ** ความมุ่งมั่นในการทำดีที่สุดในการปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดความภูมิใจในการทำงาน ประกอบด้วย มีวินัย มุ่งผลสัมฤทธิ์ คิดสร้างนวัตกรรม มีความเป็นผู้นำ ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา

**จงรักภักดี** น้อมนำพระบรมราโชวาทและปฏิบัติตามคำสัตย์ปฏิญาณเป็นที่ไว้วางใจในงานที่รับมอบปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเท่าเทียม สร้างคุณค่าในงาน เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

**กล้าหาญ** ไม่เกรงกลัวต่อภัยอันตรายที่จะเกิด ยืนหยัดในสิ่งที่ถูก เปิดเผยในสิ่งผิด ยอมรับคำวิจารณ์ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามความเป็นจริง

**ทำงานเป็นทีม** เคารพ รับฟัง และร่วมแสดงความคิดเห็น สนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกัน สื่อสารอย่างเปิดเผย บูรณาการความคิดเป็นหนึ่งเดียว





๓. ประเด็นยุทธศาสตร์  
แผนปฏิบัติการ ๔ ปี กองทัพอากาศ  
พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๒  
(ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑)





๓. ประเด็นยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติราชการ กองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๒

๓.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	หน่วยรับผิดชอบ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒		
สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยสูงสุด และได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ เพื่อคงความเป็นศูนย์รวมจิตใจของประชาชน	๑. ร้อยละความพร้อมในการถวายความปลอดภัย การถวายพระเกียรติ และปฏิบัติตามพระราชประสงค์ ๒. ร้อยละของ การ จัด กิจ ก ร ร ม เทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์ สำเร็จตามแผนที่กำหนด	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑. พัฒนาขีดความสามารถในการถวายความปลอดภัย ๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์ ทั้งในและต่างประเทศ ๓. สร้างจิตสำนึก และปลูกฝังอุดมการณ์ความรักและหวงแหนสถาบันพระมหากษัตริย์ ๔. ส่งเสริมและเผยแพร่ในการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต ๕. ป้องกันและตอบโต้รวมทั้งทำความเข้าใจ มิให้มีการล່วงละเมิดสถาบัน	- กองบัญชาการกองทัพอากาศ - กองทัพบก - กองทัพเรือ - กองทัพอากาศ



### ๓.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	หน่วย รับผิดชอบ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒		
ศักยภาพและความพร้อมในการเตรียมกำลังและการใช้กำลังในการป้องกันและเผชิญภัยคุกคามทางทหาร	ร้อยละเฉลี่ยความพร้อมรบของกองทัพไทย	๘๗	๘๙	๙๑	๙๓	<p>๑. บูรณาการในการเตรียมกำลังและเสริมสร้างพัฒนางานด้านกำลังพล ด้านการข่าวด้านยุทธการ ด้านส่งกำลังบำรุง ด้านกิจการพลเรือน ด้านการสื่อสาร และสารสนเทศ ด้านงบประมาณ ด้านการบริหารจัดการ รวมทั้งอาวุธ ยุทโธปกรณ์ของกองทัพ ให้มีความพร้อมรบ ภายใต้แนวคิดในการปฏิบัติการร่วม ตามแผนป้องกันประเทศ</p> <p>๒. พัฒนาความพร้อมที่สามารถเผชิญภัยคุกคามทางทหารได้ทุกรูปแบบ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองบัญชาการกองทัพไทย</li> <li>- กองทัพบก</li> <li>- กองทัพเรือ</li> <li>- กองทัพอากาศ</li> </ul>



๓.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การรักษาความมั่นคงของรัฐ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	หน่วย รับผิดชอบ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒		
ประเทศมีความมั่นคง และมีเสถียรภาพ	ร้อยละความสำเร็จของการสนับสนุนการรักษาความมั่นคงของรัฐได้ตามแผนงานที่กำหนด	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	- พัฒนาและเสริมสร้างขีดความสามารถในการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ การแก้ไขปัญหาในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ และการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ ตามนโยบายรัฐบาล	- กองบัญชาการกองทัพไทย - กองทัพบก - กองทัพเรือ - กองทัพอากาศ





### ๓.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	หน่วยรับผิดชอบ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒		
กองทัพไทย ได้รับการยอมรับรวมทั้งมีความสัมพันธ์ทางทหารและความร่วมมือด้านความมั่นคงที่ดีกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศในกลุ่มอาเซียน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ ตามแผนงานที่กำหนด	๑. ร้อยละของกิจกรรมการรักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศในกลุ่มอาเซียน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ ตามแผนงานที่กำหนด	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	๑. พัฒนาความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน กลุ่มประเทศอาเซียน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ ๒. เสริมสร้างความร่วมมือและร่วมกันแก้ปัญหาในระดับต่างๆ กับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศในกลุ่มอาเซียน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ ๓. พัฒนากลไกความร่วมมือในการเสริมสร้างศักยภาพทางทหารในภูมิภาค ๔. พัฒนาความพร้อมเพื่อการมีบทบาทนำในการสนับสนุนการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ ๕. สนับสนุนรัฐบาลในกรอบความร่วมมือด้านความมั่นคง	- กองบัญชาการกองทัพไทย - กองทัพบก - กองทัพเรือ - กองทัพอากาศ
	๒. ร้อยละของกิจกรรมการเตรียมกำลังพลเพื่อมีความพร้อมสำหรับการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐		



๓.๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและการช่วยเหลือประชาชน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	หน่วย รับผิดชอบ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒		
ประชาชนในพื้นที่ที่กองทัพ รับผิดชอบ มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	<p>๑. ร้อยละของเหตุการณ์ที่กองทัพ เข้าไปช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับ ผลกระทบจากภัยพิบัติ ได้อย่างทัน เหตุการณ์ และ ทัวถึง เมื่อได้รับ การประสาน</p> <p>๒. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน ในการพัฒนาและยกระดับคุณภาพ ชีวิตภายใต้การดำเนินงานของกองทัพ</p> <p>๓. ร้อยละของจำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมที่ดำเนินการได้ตามแผนงาน ที่กำหนด</p> <p>๔. ร้อยละของกิจกรรมการสร้าง ความปรองดองสมานฉันท์</p> <p>๕. ร้อยละของจำนวนกิจกรรมการ แก้ไขปัญหายาเสพติด</p>	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	<p>๑. พัฒนาประเทศและช่วยเหลือ ประชาชนโดยใช้ศักยภาพของกองทัพ ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง และพิจารณาใช้ประโยชน์จากความร่วมมือ ของทุกภาคส่วน</p> <p>๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและ การช่วยเหลือประชาชน ภายใต้ ศักยภาพของกองทัพ</p> <p>๓. สนับสนุนและส่งเสริมการอนุรักษ์ พื้นที่พิทักษ์ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม</p> <p>๔. รณรงค์และส่งเสริมการสร้าง ความรัก ความเข้าใจ และความสามัคคี ของคนในชาติ</p> <p>๕. เสริมสร้างความร่วมมือในการป้องกัน สกัดกั้นและปราบปรามยาเสพติด</p> <p>๖. เสริมสร้างศักยภาพ ด้านการบรรเทา สาธารณภัยและภัยพิบัติ</p>	<p>- กองบัญชาการ กองทัพไทย</p> <p>- กองทัพบก</p> <p>- กองทัพเรือ</p> <p>- กองทัพอากาศ</p>





# แผนปฏิบัติการ ๔ ปี กองบัญชาการกองทัพไทย

พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๒  
(ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑)





## ๑. บทนำ

กองบัญชาการกองทัพไทย เป็นส่วนราชการขึ้นตรงกองทัพไทย มีหน้าที่ควบคุม อำนาจการ สั่งการ และกำกับดูแลการดำเนินงานของส่วนราชการในกองทัพไทย ในการเตรียมกำลัง การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังทหารตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งจัดตั้ง ศูนย์บัญชาการทางทหาร มีหน้าที่ควบคุม อำนาจการ และสั่งการ ต่อศูนย์ปฏิบัติการเหล่าทัพ ตั้งแต่ยามปกติ และกองกำลังเฉพาะกิจร่วม ที่จัดตั้งตามแผนการป้องกัน ประเทศ โดยมีพันธกิจ ประกอบด้วย การพิทักษ์ รักษา ปกป้องเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ การป้องกันประเทศ การพิทักษ์รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ การรักษาความมั่นคง การรักษาเอกราชอธิปไตยแห่งราชอาณาจักรจากภัยคุกคามทั้งจากภายนอกและภายในประเทศ และการพัฒนาประเทศ

เพื่อให้การปฏิบัติราชการเป็นไปตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนด กองบัญชาการกองทัพไทย จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการกองบัญชาการกองทัพไทย พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในกองบัญชาการกองทัพไทย และจัดทำแผนงาน/โครงการให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการกองทัพไทย มีความเชื่อมโยงไปสู่แผนปฏิบัติราชการกระทรวงกลาโหม และแผนการบริหารราชการแผ่นดิน และนโยบายของรัฐบาลตามลำดับ ทั้งนี้ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายการดำเนินการ และกลยุทธ์ในการดำเนินการ ตลอดจนกำหนดแผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม และงบประมาณ เพื่อรองรับการดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป





## ๒. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม กองบัญชาการกองทัพไทย







## ๒. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมกองบัญชาการกองทัพไทย

### วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรนำที่ทันสมัยในการอำนวยความสะดวกด้านการป้องกันประเทศและการปฏิบัติการทางทหาร เพื่อความมั่นคงเป็นที่เชื่อมั่นของรัฐบาล ประชาชน และเป็นที่ยอมรับของมิตรประเทศ”

### พันธกิจ

๑. ปกป้อง เติบโต พิชัยรักษาสถาบันพระมหากษัตริย์ และส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๒. อำนวยความสะดวกการปฏิบัติการร่วมของเหล่าทัพ และเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันประเทศ จากภัยคุกคามทุกรูปแบบ
๓. สนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ การพัฒนาประเทศ และการช่วยเหลือประชาชน
๔. คุ้มครอง และพิทักษ์รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ
๕. เสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน กลุ่มประเทศอาเซียน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ
๖. สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศโดยยึดหลักมนุษยธรรม และสันติวิธี
๗. ปฏิบัติการเพื่อสันติภาพภายใต้กรอบของสหประชาชาติ เพื่ออำรงเกียรติและศักดิ์ศรีในประชาคมโลก

### ค่านิยมกองบัญชาการกองทัพไทย

**ทหารอาชีพ** ความมุ่งมั่นในการทำดีที่สุดในการปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดความภูมิใจในการทำงาน ประกอบด้วย มีวินัย มุ่งผลสัมฤทธิ์ คิดสร้างนวัตกรรม มีความเป็นผู้นำ ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา

**จงรักภักดี** น้อมนำพระบรมราโชวาทและปฏิบัติตามคำสัตย์ปฏิญาณเป็นที่ไว้วางใจในงานที่รับมอบปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเท่าเทียม สร้างคุณค่าในงาน เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

**กล้าหาญ** ไม่เกรงกลัวต่อภัยอันตรายที่จะเกิด ยืนหยัดในสิ่งที่ถูก เปิดเผยในสิ่งผิด ยอมรับคำวิจารณ์ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามความเป็นจริง

**ทำงานเป็นทีม** เคารพ รับฟัง และร่วมแสดงความคิดเห็น สนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกัน สื่อสารอย่างเปิดเผย บูรณาการความคิดเป็นหนึ่งเดียว





๓. ประเด็นยุทธศาสตร์  
แผนปฏิบัติการ ๔ ปี กองบัญชาการกองทัพไทย  
พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๒  
(ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑)





๓. ประเด็นยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี กองบัญชาการกองทัพไทย พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๒

๓.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ	หน่วยรับผิดชอบ
	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒			
<p><b>เป้าประสงค์</b></p> <p>สถาบันพระมหากษัตริย์ได้รับการปกป้อง และเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b></p> <p>๑. ร้อยละความสำเร็จของการสร้างเครือข่ายกำลังพลและประชาชนในการเฝ้าระวังและป้องกันมิให้มีการล่วงละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์ที่จัดตั้งขึ้นโดยกองบัญชาการกองทัพไทย</p> <p>๒. ร้อยละของกิจกรรมเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์ที่ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ของแต่ละกลุ่มเป้าหมาย</p>	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	<p><b>กลยุทธ์</b></p> <p>๑. สร้างจิตสำนึกและปลูกฝังอุดมการณ์ความรัก และ ห่วง แห่น สถาบันพระมหากษัตริย์</p> <p>๒. จัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์ในโอกาสสำคัญต่างๆ</p> <p>๓. ปรับปรุงพัฒนาขีดความสามารถในการถวายความปลอดภัยสถาบันพระมหากษัตริย์</p> <p>๔. จัดทำ ส่งเสริม และสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ</p> <p>๕. การป้องกันและเฝ้าระวังการละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์</p>	<p><b>แผนงาน</b> การเสริมสร้างความมั่นคงสถาบันพระมหากษัตริย์</p> <p><b>แผนงาน</b> การดำเนินภารกิจพื้นฐานเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์เพื่อความมั่นคงและการต่างประเทศ</p> <p><b>ผลผลิต</b> การถวายความปลอดภัย การถวายพระเกียรติ และปฏิบัติตามพระราชประสงค์</p> <p><b>โครงการ</b> การเทิดทูน ป้องกัน รวมทั้งตอบโต้และทำความเข้าใจมิให้มีการล่วงละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์</p>	<p>สพข.ทหาร</p> <p>กร.ทหาร</p>



## นโยบายที่ ๑ การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์

สถาบันพระมหากษัตริย์เป็นองค์ประกอบสำคัญของการปกครองในระบอบประชาธิปไตยตามประเพณีการปกครองของไทย รัฐบาลจึงถือเป็นหน้าที่สำคัญยิ่งยวดในอันที่จะเชิดชูสถาบันนี้ไว้ด้วยความจงรักภักดีและปกป้องรักษาพระบรมเดชานุภาพ โดยจะใช้มาตรการทางกฎหมาย มาตรการทางสังคมจิตวิทยา และมาตรการทางระบบสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินการกับผู้กระทำความผิด ยามใจหรือประสงค์ร้าย มุ่งสั่นคลอนสถาบันหลักของชาติ โดยไม่คำนึงถึงความรู้สำนึกและความผูกพันภักดีของคนอีกเป็นจำนวนมาก ตลอดจนเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องและเป็นจริงเกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์และพระราชกรณียกิจเพื่อประชาชน ทั้งจะสนับสนุนโครงการทั้งหลายอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ สถานศึกษา ตลอดจนหน่วยงานทั้งหลายของรัฐเรียนรู้เข้าใจหลักการทรงงานสามารถนำหลักดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการและการพัฒนา ตลอดจนเร่งขยายผลตามโครงการและแบบอย่างที่ทรงวางรากฐานไว้ให้แพร่หลายเป็นที่ประจักษ์และเกิดประโยชน์ในวงกว้างอันจะช่วยสร้างความสมบูรณ์พูนสุขแก่ประชาชนในที่สุด

### ความเชื่อมโยงกับแผนปฏิรูปราชการ ๔ ปี กท.

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

##### เป้าหมายการให้บริการ/เป้าประสงค์กระทรวง

- สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยสูงสุดและได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของการเตรียมความพร้อมในการถวายความปลอดภัย การถวายพระเกียรติ การปฏิบัติตามพระราชประสงค์ และการเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์



### ๓.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศ

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ	หน่วย รับผิดชอบ
	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒			
<p><u>เป้าประสงค์</u> กองบัญชาการกองทัพไทย มีความพร้อมและมีขีดความสามารถในการอำนวยความสะดวก การป้องกันประเทศ ทั้งยามปกติและยามสงคราม</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ๑. ร้อยละความสำเร็จของการเตรียมความพร้อมในการป้องกันประเทศ ๒. ร้อยละของประชาชนในพื้นที่กลุ่มเป้าหมายมีทัศนคติที่ดีต่อกองทัพไทย</p>					<p><u>กลยุทธ์</u> ๑. ปรับปรุงพัฒนาแผนทางทหาร หลักนิยม กฎหมาย ระเบียบ และระเบียบปฏิบัติประจำ ให้ทันสมัย ๒. เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถกำลังกองทัพ ๓. พัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงร่วมและระบบพลังงานสำรอง ๔. พัฒนาระบบอำนวยการยุทธ์ด้วยระบบปฏิบัติการ NCO ๕. พัฒนาขีดความสามารถการระวังป้องกันที่ตั้ง บก.ทท. ๖. การเสริมสร้างพัฒนาขีดความสามารถด้านกิจการพลเรือน ๗. เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการข่าวสารและระบบข่าวกรอง ๘. ปรับโครงสร้างให้ทันสมัย ๙. พัฒนาขีดความสามารถด้าน Cyber Warfare ๑๐. พัฒนาขีดความสามารถด้านสงครามอิเล็กทรอนิกส์</p>	<p><u>แผนงาน</u> การดำเนินการกิจพื้นฐานเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์เพื่อความมั่นคงและการต่างประเทศ <u>ผลผลิต</u> การเสริมสร้างศักยภาพกองทัพและระบบป้องกันประเทศ <u>แผนงาน</u> การเสริมสร้างศักยภาพการป้องกันประเทศ <u>โครงการ</u> พัฒนาขีดความสามารถของกองทัพ (กิจกรรมที่ ๑๓ เฉพาะรายการจัดหาและซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์หลัก (เริ่มใหม่) )</p>	<p>สข.ทหาร</p> <p>สข.ทหาร</p>
	๘๗	๘๙	๙๑	๙๓			
	๖๐	๖๕	๗๐	๗๐			





เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ	หน่วย รับผิดชอบ
	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒			
					๑๑. พัฒนาระบบข้อมูลทางทหารให้สามารถสนับสนุนระบบปฏิบัติการ NCO ๑๒. พัฒนาขีดความสามารถศูนย์บัญชาการทางทหาร ให้สามารถอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติการทางทหารได้ทุกมิติ ๑๓. การเสริมสร้างความมั่นคงชายแดน ๑๔. พัฒนาระบบงานแผนที่และภาพถ่ายดาวเทียม ๑๕. พัฒนาขีดความสามารถกำลังพลให้มีขีดความสามารถในการป้องกันประเทศ ๑๖. การพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ของ บก.ทท. ตามแนวทางที่รัฐบาลกำหนด		



## **นโยบายที่ ๒ การรักษาความมั่นคงของรัฐและการต่างประเทศ**

**ประเด็นนโยบาย (ย่อย) ที่ ๒.๓** พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของกองทัพและระบบป้องกันประเทศให้ทันสมัย มีความพร้อมในการรักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติปลอดภัย พ้นจากการคุกคามทุกรูปแบบ ส่งเสริมและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการป้องกันประเทศ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาและการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อนำไปสู่การพึ่งพาตนเองในการผลิตอาวุธยุทโธปกรณ์ สามารถบูรณาการความร่วมมือระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชนในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศได้ พร้อมทั้งนำศักยภาพของกองทัพในยามปกติมาสนับสนุนการพัฒนาประเทศ การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย การรักษาทรัพยากรธรรมชาติ และการรักษาความมั่นคงภายใน โดยมุ่งระดมสรรพกำลังจากทุกภาคส่วนทั้งในระดับชุมชน ท้องถิ่น ภูมิภาค และนานาชาติ โดยเฉพาะอาเซียนและประชาคมโลก ให้สามารถดำเนินงานร่วมกันเป็นเครือข่ายได้

### **ความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการ ๔ ปี กท.**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศ

#### **เป้าหมายการให้บริการ/เป้าประสงค์กระทรวง**

- ประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร

**ตัวชี้วัด** : ร้อยละความสำเร็จ ในการเตรียมความพร้อมของกองทัพไทย เพื่อเผชิญภัยคุกคามทางทหาร



## ๓.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การรักษาความมั่นคงของรัฐ

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ	หน่วย รับผิดชอบ
	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒			
<p><u>เป้าประสงค์</u></p> <p>สนับสนุนงานรักษาความมั่นคงของรัฐตามที่ได้รับมอบหมาย ส่งผลให้ประเทศเกิดความมั่นคงภายในทุกมิติ</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u></p> <p>๑. ร้อยละของข่าวสารในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้</p> <p>๒. ร้อยละความพร้อมในการตอบโต้สถานการณ์การก่อการร้ายสากล</p>	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	<p><u>กลยุทธ์</u></p> <p>๑. ปรับปรุงโครงสร้างการจัดเฉพาะกิจโครงสร้างกลไกในแต่ละงานความมั่นคงให้ทันสมัย</p> <p>๒. จัดทำและพัฒนาฐานข้อมูลงานด้านความมั่นคงที่รับผิดชอบ</p> <p>๓. สนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาแรงงานต่างด้าว</p> <p>๔. สนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาการก่อความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้</p> <p>๕. สนับสนุนรัฐบาลในการพิทักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ</p> <p>๖. สนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ</p> <p>๗. การต่อต้านการก่อการร้ายสากล</p> <p>๘. การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ</p> <p>๙. สนับสนุนรัฐบาลในการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศและการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ ตลอดจนส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกองทัพและประชาชน</p>	<p><u>แผนงาน</u> การขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้</p> <p><u>โครงการ</u> แก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้</p>	<p>ย.ก.ทหาร</p>



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ	หน่วย รับผิดชอบ
	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒			
					๑๐. พัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ด้านการข่าวในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ๑๑. รณรงค์การปฏิบัติการจิตวิทยาและ การประชาสัมพันธ์เพื่อความมั่นคง		



นโยบายที่ ๒ การรักษาความมั่นคงของรัฐและการต่างประเทศ

ประเด็นนโยบาย (ย่อย) ที่ ๒.๒ เร่งแก้ไขปัญหาการใช้ความรุนแรงในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยนำยุทธศาสตร์ เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา มาใช้ตามแนวทางกัลยาณมิตรแบบสันติวิธี ส่งเสริมการพูดคุยสันติสุขกับผู้ที่มีความคิดเห็นต่างจากรัฐ สร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรมตามหลักนิติธรรมและหลักสิทธิมนุษยชน โดยไม่เลือกปฏิบัติ ควบคู่กับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่ซึ่งเป็นพหุสังคม ขจัดการฉวยโอกาสก่อความรุนแรงแทรกซ้อน เพื่อขจัดปัญหาไม่ว่าจากผู้มีอิทธิพลในท้องถิ่นหรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายบ้านเมือง ทั้งจะเพิ่มระดับปฏิสัมพันธ์กับต่างประเทศ และองค์การระหว่างประเทศที่อาจช่วยคลี่คลายปัญหาได้

ความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี กท.

ประเด็นยุทธศาสตร์การรักษาความมั่นคงของรัฐ

เป้าหมายการให้บริการ/เป้าประสงค์กระทรวง

- สถานการณ์ความมั่นคงภายในประเทศอยู่ในระดับปกติ

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จในการสนับสนุนการรักษาความมั่นคงของรัฐ



### ๓.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ	หน่วยรับผิดชอบ
	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒			
<p><b>เป้าประสงค์</b></p> <p>- กองทัพประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจการทางทหารของกองบัญชาการกองทัพไทย และเหล่าทัพ</p> <p><b>เป้าประสงค์ (ย่อย) ที่ ๑</b></p> <p>- ความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหารที่ดี ในกรอบประชาคมอาเซียน</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b></p> <p>๑. ร้อยละกิจกรรมการรักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านที่ดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์</p> <p>๒. ร้อยละกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ในกลุ่มประชาคมอาเซียนที่ดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ได้</p> <p>๓. ร้อยละของจำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการร่วมกับประเทศในกลุ่มอาเซียน</p>					<p><b>กลยุทธ์</b></p> <p>๑. พัฒนาความพร้อมขององค์การและบุคลากรในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</p> <p>๒. เสริมสร้างความสัมพันธ์ กระชับความสัมพันธ์ สร้างความร่วมมือด้านความมั่นคง และความไว้วางใจระหว่างกองทัพไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ</p> <p>๓. ทบทวนนโยบายและยุทธศาสตร์ทางทหารกับต่างประเทศและยุทธศาสตร์อาเซียน</p> <p>๔. ยกระดับกลไกด้านความร่วมมือด้านความมั่นคง รักษาระดับและขยายกรอบความร่วมมือกับกองทัพประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ</p> <p>๕. พัฒนามาตรฐานในการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพและสร้างการยอมรับในเวทีระหว่างประเทศ</p> <p>๖. การแสวงหาแหล่งส่งกำลังบำรุงร่วมกับกองทัพประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ</p>	<p><b>แผนงาน</b> การส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างประเทศด้านความมั่นคง</p> <p><b>โครงการ</b> ความร่วมมือด้านความมั่นคงในกรอบอาเซียน</p>	<p>ยก.ทหาร</p>
	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐			
	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐			
	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐			



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ	หน่วย รับผิดชอบ
	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒			
<p><u>เป้าประสงค์ (ย่อย) ที่ ๒</u></p> <p>- ความสัมพันธ์ บทบาท และความร่วมมือทางทหารที่ดีกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u></p> <p>๑. จำนวนกิจกรรมในความร่วมมือด้านความมั่นคงและความสัมพันธ์ที่ดีของมิตรประเทศ ที่ดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์</p> <p>๒. ร้อยละของกิจกรรมในการสนับสนุนการเตรียมความพร้อมในกิจการการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ ที่ดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์</p>					๗. จัดให้มีความร่วมมือด้านการศึกษาทางทหาร กับกองทัพประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ	<p><u>แผนงาน</u> การดำเนินภารกิจพื้นฐานเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์เพื่อความมั่นคงและการต่างประเทศ</p> <p><u>ผลผลิต</u> การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารที่ดีกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ</p>	ยก.ทหาร
	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐			
	๗๒	๗๔	๗๖	๗๘			



## นโยบายที่ ๒ การรักษาความมั่นคงของรัฐและการต่างประเทศ

ประเด็นนโยบาย (ย่อย) ที่ ๒.๓ พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของกองทัพและระบบป้องกันประเทศให้ทันสมัย มีความพร้อมในการรักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติ ปลอดภัยจากการคุกคามทุกรูปแบบ ส่งเสริมและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการป้องกันประเทศ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาและการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อนำไปสู่ การพึ่งพาตนเองในการผลิตอาวุธยุทโธปกรณ์ สามารถบูรณาการความร่วมมือระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชนในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศได้ พร้อมทั้งนำศักยภาพ ของกองทัพในยามปกติมาสนับสนุนการพัฒนาประเทศ การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย การรักษาทรัพยากรธรรมชาติ และการรักษาความมั่นคงภายใน โดยมุ่งระดม สรรพกำลังจากทุกภาคส่วนทั้งในระดับชุมชน ท้องถิ่น ภูมิภาค และนานาชาติ โดยเฉพาะอาเซียนและประชาคมโลก ให้สามารถดำเนินงานร่วมกันเป็นเครือข่ายได้

ประเด็นนโยบาย (ย่อย) ที่ ๒.๑ ในระยะเร่งด่วน รัฐบาลให้ความสำคัญต่อการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียนในกิจการ ๕ ด้าน ได้แก่ การบริหารจัดการชายแดน การสร้างความมั่นคงทางทะเล การแก้ไขปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ การสร้างความไว้วางใจกับประเทศเพื่อนบ้าน และการเสริมสร้าง ศักยภาพในการปฏิบัติการทางทหารร่วมกันของอาเซียน โดยเน้นความร่วมมือเพื่อป้องกันแก้ไขข้อพิพาทต่างๆ และการแก้ไขปัญหาเส้นเขตแดน โดยใช้กลไกทั้งระดับทวิภาคี และพหุภาคี ทั้งจะจัดระเบียบการพัฒนาตามกรอบประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และการบริหารจัดการพื้นที่ชายแดนทั้งทางบกและทางทะเล รองรับการพัฒนา เขตเศรษฐกิจพิเศษตามแนวชายแดน โดยใช้ระบบเฝ้าตรวจที่มีเทคโนโลยีทันสมัย กำหนดให้ปัญหาเสาพดิด การค้าอาวุธ การค้ามนุษย์ การกระทำอันเป็นโจรสลัด การก่อการร้ายสากลและอาชญากรรมข้ามชาติ เป็นปัญหาเฉพาะหน้าที่ต้องได้รับการป้องกันและแก้ไข โดยการบังคับใช้กฎหมายที่เข้มงวดและจัดการปัญหาอื่นๆ ที่เชื่อมโยง ต่อเนื่องให้เบ็ดเสร็จ เช่น ปัญหาสถานะและสิทธิของบุคคล การปรับปรุงระบบการเข้าเมือง การจัดระเบียบแรงงานต่างด้าว เป็นต้น

## ความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี กท.

### ประเด็นยุทธศาสตร์การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

#### เป้าหมายการให้บริการ/เป้าประสงค์กระทรวง

- ความสัมพันธ์ทางทหารที่ดีกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ รวมทั้งมีบทบาทในการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพในกรอบ สหประชาชาติ และเวทีระหว่างประเทศ

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของการรักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ รวมทั้งการพัฒนาบทบาทในการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพในกรอบสหประชาชาติ และเวทีระหว่างประเทศ ตามแผนที่กำหนด





### ๓.๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง และการช่วยเหลือประชาชน

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ	หน่วย รับผิดชอบ
	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒			
<p><b>เป้าประสงค์</b></p> <p>ยกระดับคุณภาพชีวิตและปลูกฝังจิตสำนึกอาสาพัฒนาชุมชนให้กับประชาชนในพื้นที่เป้าหมายเพื่อความมั่นคง</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b></p> <p>๑. จำนวนตำบลในพื้นที่เป้าหมายการพัฒนาเพื่อความมั่นคงตามแนวชายแดนที่ได้รับการพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น</p> <p>๒. ร้อยละของจำนวนครั้งที่สามารถออกให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยได้ภายใน ๓๐ นาที หลังจากรับการอนุมัติ</p> <p>๓. ร้อยละของพื้นที่เป้าหมายของบก.ทท. สามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนปฏิบัติการราชการในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด กองทัพอากาศ/ศอ.ปส.ทท. ปัญหาเรื่องยาเสพติดลดลง</p>	๒๖๗	๓๐๐	๓๓๓	๓๖๘	<p><b>กลยุทธ์</b></p> <p>๑. ส่งเสริมพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและอาชีพเพื่อความมั่นคงและยกระดับคุณภาพชีวิต</p> <p>๒. รณรงค์การปฏิบัติการจิตวิทยาและการประชาสัมพันธ์เพื่อความมั่นคง</p> <p>๓. พื้นที่เป้าหมายมีโครงสร้างพื้นฐานและประชาชนมีอาชีพมั่นคง</p> <p>๔. ประชาชนเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานของหน่วยงานด้านความมั่นคง</p> <p>๕. พัฒนาขีดความสามารถให้มีความพร้อมด้านการให้ความช่วยเหลือและบรรเทาสาธารณภัย</p> <p>๖. มีความพร้อมด้านบุคลากรยุทธโธปกรณ์ และระบบ ในการช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบสาธารณภัย</p> <p>๗. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชนโดยน้อมนำแนวทางตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและพัฒนาคุณภาพชีวิตมาเป็นแนวทางปฏิบัติ</p>	<p><b>แผนงาน</b> การเสริมสร้างศักยภาพการป้องกันประเทศ</p> <p><b>โครงการ</b> พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและช่วยเหลือประชาชน</p> <p><b>โครงการ</b> พัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน</p> <p><b>โครงการ</b> อันเนื่องมาจากพระราชดำริ</p>	<p>กร.ทหาร</p> <p>กร.ทหาร</p> <p>กร.ทหาร</p>





## **นโยบายที่ ๒ การรักษาความมั่นคงของรัฐและการต่างประเทศ**

**ประเด็นนโยบาย (ย่อ) ที่ ๒.๓** พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของกองทัพและระบบป้องกันประเทศให้ทันสมัย มีความพร้อมในการรักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติ ปลอดภัยจากการคุกคามทุกรูปแบบ ส่งเสริมและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการป้องกันประเทศ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาและการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อนำไปสู่ การพึ่งพาตนเองในการผลิตอาวุธยุทโธปกรณ์ สามารถบูรณาการความร่วมมือระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชนในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศได้ พร้อมทั้งนำศักยภาพ ของกองทัพในยามปกติมาสนับสนุนการพัฒนาประเทศ การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย การรักษาทรัพยากรธรรมชาติ และการรักษาความมั่นคงภายใน โดยมุ่งระดม สรรพกำลังจากทุกภาคส่วนทั้งในระดับชุมชน ท้องถิ่น ภูมิภาคและนานาชาติ โดยเฉพาะอาเซียนและประชาคมโลก ให้สามารถดำเนินงานร่วมกันเป็นเครือข่ายได้

## **นโยบายที่ ๔ การศึกษาและเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม**

**ประเด็นนโยบาย (ย่อ) ที่ ๔.๗** ทะนุบำรุงและอุปถัมภ์พระพุทธศาสนาและศาสนาอื่นๆ สนับสนุนให้องค์กรทางศาสนามีบทบาทสำคัญในการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างสันติสุขและความปรองดองสมานฉันท์ในสังคมไทยอย่างยั่งยืน และมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมตามความพร้อม

**ประเด็นนโยบาย (ย่อ) ที่ ๒.๑** ในระยะเร่งด่วน รัฐบาลให้ความสำคัญต่อการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียนในกิจการ ๕ ด้าน ได้แก่ การบริหารจัดการชายแดน การสร้างความมั่นคงทางทะเล การแก้ไขปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ การสร้างความไว้วางใจกับประเทศเพื่อนบ้าน และการเสริมสร้างศักยภาพในการ ปฏิบัติการทางทหารร่วมกันของอาเซียน โดยเน้นความร่วมมือเพื่อป้องกันแก้ไขข้อพิพาทต่างๆ และการแก้ไขปัญหาเส้นเขตแดน โดยใช้กลไกทั้งระดับทวิภาคีและพหุภาคี ทั้งจะจัดระเบียบการพัฒนาตามกรอบประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และการบริหารจัดการพื้นที่ชายแดนทั้งทางบกและทางทะเล รองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษตาม แนวชายแดน โดยใช้ระบบเฝ้าตรวจที่มีเทคโนโลยีทันสมัย กำหนดให้ปัญหาเสพติด การค้าอาวุธ การค้ามนุษย์ การกระทำความผิดเป็นโจรสลัด การก่อการร้ายสากลและ อาชญากรรมข้ามชาติ เป็นปัญหาเฉพาะหน้าที่ต้องได้รับการป้องกันและแก้ไข โดยการบังคับใช้กฎหมายที่เข้มงวดและจัดการปัญหาอื่นๆ ที่เชื่อมโยงต่อเนื่องให้เบ็ดเสร็จ เช่น ปัญหาสถานะและสิทธิของบุคคล การปรับปรุงระบบการเข้าเมือง การจัดระเบียบแรงงานต่างด้าว เป็นต้น

## **ความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการ ๔ ปี กท.**

### **ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชน**

#### **เป้าหมายการให้บริการ/เป้าประสงค์กระทรวง**

- คนในสังคมอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข

**ตัวชี้วัด** : ร้อยละความสำเร็จของการสร้างความปรองดองสมานฉันท์ของคนในชาติและฟื้นฟูประชาธิปไตย

- สังคมมีความปลอดภัยและได้รับผลกระทบจากปัญหาเสพติดลดลง

**ตัวชี้วัด** : ร้อยละของความสำเร็จของการแก้ไขปัญหาเสพติด

- ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการที่ กท. รับผิดชอบมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

**ตัวชี้วัด** : ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและช่วยเหลือประชาชน



# ภาคผนวก





การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพกองทัพไทย  
(SWOT Analysis)

-----  
ทบทวนสถานะแวดล้อมภายใน  
(SWOT Analysis)

การวิเคราะห์สภาพภายในองค์กร (7S Framework)

จุดแข็ง (Strengths)

**Structure**

- กองทัพไทยมีการจัดส่วนราชการหลายหน่วยงานในลักษณะการจัดเฉพาะกิจที่สามารถปฏิบัติการกิจได้หลายรูปแบบและหลายมิติ
- กองทัพไทยมีกลไกและหน่วยงานรองรับการปฏิบัติงานด้านการทูตฝ่ายทหาร และการสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ  
ฝ่ายทหาร
- กองทัพไทยมีการจัดวางกำลังครอบคลุมทุกพื้นที่ และสามารถเข้าถึงพื้นที่ได้อย่างรวดเร็ว

**System**

- แบบธรรมเนียมทหารและระเบียบแบบแผนของวินัยทางทหารเป็นระบบที่เข้มแข็งของกองทัพไทย
- ระบบและขีดความสามารถของยุทโธปกรณ์กองทัพไทยสามารถปรับใช้ได้หลากหลายภารกิจ ที่ไม่ใช่ภารกิจทางทหาร
- กองทัพไทยมีระบบงานด้านการข่าวที่มีประสิทธิภาพทั้งมาตรการด้านการข่าวกรอง และมาตรการต่อต้านข่าวกรอง ทำให้สามารถทราบสถานการณ์และข้อมูล  
ข่าวสารความเคลื่อนไหวทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างต่อเนื่อง
- กองทัพไทยมีระบบงานด้านกิจการพลเรือนที่สามารถรณรงค์ส่งเสริมและสร้างแรงสนับสนุนจากประชาชนและภาคประชาสังคม

**Skill**

- กำลังพลกองทัพไทยได้เข้ารับการศึกษาระดับอุดมศึกษาและอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้อย่างต่อเนื่อง
- กำลังพลกองทัพไทยมีการฝึกเพื่อเพิ่มทักษะความชำนาญในทุกระดับตามวงรอบการฝึกประจำปี เพื่อเตรียมความพร้อมอย่างต่อเนื่อง

**Style**

- การปกครองบังคับบัญชาและการกำหนดสายการบังคับบัญชาเป็นไปตามลำดับขั้น
- มีการแบ่งมอบอำนาจในการควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติของหน่วยรองอย่างเป็นเอกภาพ

**Staff**

- มีอุดมการณ์ยึดมั่นในเกียรติและศักดิ์ศรี มีความเป็นทหารอาชีพ พร้อมทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ มีทัศนคติต่อวิชาชีพที่ดีเนื่องจากเป็น  
วิชาชีพที่มีความมั่นคง



### จุดอ่อน (Weaknesses)

#### Staff

- การวางแผนการดำเนินงานยังอาศัยการคาดการณ์/คิดแทนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะความต้องการและความคาดหวัง
- ความทุ่มเทในการปฏิบัติงานได้รับผลกระทบจากการขาดความชัดเจนในแนวทางการบริหารการ และขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน รวมทั้งการพัฒนาตนเอง

#### Skill

- บุคลากรขาดทักษะและองค์ความรู้ที่จำเป็น โดยเฉพาะด้านการวิจัยและพัฒนา ขาดความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติการในลักษณะการปฏิบัติการร่วม

#### Shared Values

- ค่านิยมร่วมของกองทัพ ยังประสบปัญหาในการถ่ายทอด การปลูกจิตสำนึก เพื่อให้เกิดค่านิยมร่วมทั้งองค์กร

#### Strategic

- ยังขาดความสมบูรณ์ในการถ่ายทอดความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ ยุทธศาสตร์ทหาร และการถ่ายทอดลงสู่แผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติราชการ (แผนงบประมาณ) ทำให้ขาดทิศทางในการพัฒนาและการของบประมาณที่จำเป็นในการพัฒนาและเสริมสร้างกำลังกองทัพ
- การวางยุทธศาสตร์ทหารเป็นกลไกที่ยากต่อการทำนาย/การกำหนดสถานการณ์ที่ชัดเจนในอนาคตได้ ซึ่งเป็นการยากต่อการตอบเรื่องความคุ้มค่า และความจำเป็นในการลงทุนในการเสริมสร้างกำลังกองทัพ

#### Structure

- การยอมรับระหว่าง บก.ทท. และเหล่าทัพ

#### System

- การจัดสรรสวัสดิการอย่างเพียงพอและทั่วถึง
- การประสานงานร่วมกันยังขาดเอกภาพและไม่มีการบูรณาการร่วมกันเท่าที่ควร
- ระบบสื่อสารยังเชื่อมต่อกันไม่ได้
- ระบบอำนาจการร่วมยังไม่เป็นรูปธรรมเท่าที่ควร



## การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

(C – PEST)

### โอกาส (Opportunities)

#### C – Customer

- ประชาชนมีทัศนคติที่ดีต่อทหาร ในเรื่องของความมีวินัย ความเป็นเอกภาพ ความเสียสละในการปฏิบัติงานที่ยากลำบาก
- ประชาชนยังคงเห็นทหารเป็นที่พึ่งเมื่อได้รับความเดือดร้อน

#### P – Politics

- นโยบายรัฐบาลที่สนับสนุนให้กองทัพส่งกองกำลังเข้าร่วมปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ และเพื่อมนุษยธรรมในภูมิภาคต่างๆ
- รัฐบาลให้ความไว้วางใจและเชื่อมั่นในกองทัพในการปฏิบัติภารกิจสำคัญ รวมทั้งใช้กำลังในการเข้าแก้ไขปัญหาวิกฤตต่างๆ
- การมีส่วนร่วมในประชาคมโลกที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ
- การส่งเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่ทหาร

#### E – Environment, Economic

- กองทัพสามารถเป็นตัวอย่างในเรื่องพลังงานทดแทน
- กองทัพสามารถเป็นตัวอย่างหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- สภาพเศรษฐกิจที่ดีขึ้นส่งผลให้สามารถจัดหายุทโธปกรณ์ได้เพิ่มขึ้น

#### T – Technology

- ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีช่วยให้การปฏิบัติงานของกองทัพมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### อุปสรรค (Threat)

#### S – Society

- ทิศทางการสร้างความปรองดองของคนในชาติยังไม่ชัดเจน
- ความแตกแยกของสังคมส่งผลต่อความเชื่อมั่นของประชาชนต่อทหาร และการฉีกกำลังเพื่อการป้องกันประเทศ
- วัฒนธรรมไทยในเรื่องของระบบอุปถัมภ์ ทำให้กองทัพปรับปรุงโครงสร้างและระบบงานได้ลำบาก
- ปัญหาความไม่สงบของประเทศเพื่อนบ้านและปัญหาความไม่ชัดเจนในเรื่องเขตแดน ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงบริเวณพื้นที่แนวชายแดน กองทัพต้องปรับเพิ่มเติม

กำลังในการรักษาความสงบเรียบร้อย และแก้ไขปัญหาความขัดแย้งกับประเทศเพื่อนบ้าน

- ปัญหาการล่องละเมิดสถาบันเพิ่มมากขึ้น
- ปัญหาการก่อการร้ายภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น





**E - Environment**

- การเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติการทางทหารส่งผลให้ภาวะภัยพิบัติต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทำให้กองทัพต้องสนับสนุนกำลังพลและยุทธโปกรณ์เพื่อสนับสนุนรัฐบาลในการแก้ปัญหา

**E - Economics**

- เศรษฐกิจที่ผันผวน และปัญหาภัยพิบัติต่างๆ ทำให้กองทัพได้รับงบประมาณอย่างจำกัด ไม่สามารถจัดหายุทธโปกรณ์ทดแทนยุทธโปกรณ์ที่ล้าสมัยได้ รวมทั้งไม่สามารถจัดหายุทธโปกรณ์เพิ่มเติมใหม่ๆ ได้

**P - Politics**

- ความไม่มีเสถียรภาพทางการเมืองของรัฐบาลทำให้การปฏิบัติงานไม่ต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของกองทัพ

**T - technology**

- ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ทำให้บางครั้งการพัฒนาบุคลากรไม่ทันกับเทคโนโลยี
- การรักษาความปลอดภัยในด้านข้อมูลข่าวสารทางราชการ

-----



## การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพของบัญชาการกองทัพไทย (SWOT Analysis)

### ทบทวนสภาวะแวดล้อม (SWOT Analysis)

#### การวิเคราะห์สภาพภายในองค์กร (7S Framework)

##### จุดแข็ง (Strengths)

๑. ยุทธศาสตร์ (Strategy) ตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของ บก.ทท. ไว้ชัดเจนให้ บก.ทท. มีหน้าที่ในการเตรียมกำลังและใช้กำลัง ทำให้ บก.ทท. มีทิศทางในการทำงานที่ชัดเจน
๒. โครงสร้าง (Structure) บก.ทท. มีการจัดโครงสร้างแบบอัตราเฉพาะกิจที่สามารถควบคุมและอำนวยความสะดวกต่อการปฏิบัติการร่วมได้หลายรูปแบบ
  - กองทัพไทยมีการจัดส่วนราชการหลายหน่วยงานในลักษณะการจัดเฉพาะกิจที่สามารถปฏิบัติการกิจได้หลายรูปแบบและหลายมิติ
  - กองทัพไทยมีกลไกและหน่วยงานรองรับการปฏิบัติงานด้านการทูตฝ่ายทหาร และการสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศฝ่ายทหาร
  - กองทัพไทยมีการจัดวางกำลังครอบคลุมทุกพื้นที่ และสามารถเข้าถึงพื้นที่ได้อย่างรวดเร็ว
๓. ระบบองค์กร (System) บก.ทท. เป็นหน่วยงานที่มีระเบียบวินัยและปฏิบัติตามแบบธรรมเนียมทหาร ทำให้เป็นองค์กรที่มีแบบอย่างอันเดียวกัน
๔. ทักษะของบุคลากร (Skill) บก.ทท. พัฒนาขีดความสามารถกำลังพลให้มีการฝึกทบทวนในตำแหน่งหน้าที่ในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
๕. คุณค่าร่วมในองค์กร (Shared Values) กำลังพลมีความรักและผูกพันในองค์กร มีความเสียสละในการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จ
๖. บุคลากรส่วนใหญ่ (Staff)
  - มีความรับผิดชอบและทุ่มเทในการทำงานที่รับผิดชอบ
  - มีอุดมการณ์ยึดมั่นในเกียรติและศักดิ์ศรี มีความเป็นทหารอาชีพ พร้อมทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ มีทัศนคติต่อวิชาชีพที่ดีเนื่องจากเป็นวิชาชีพที่มีความมั่นคง
๗. รูปแบบการนำองค์กร (Style) มีการแบ่งมอบอำนาจหน้าที่ ในการสั่งการและทำการแทนอย่างชัดเจน
  - การปกครองบังคับบัญชาและการกำหนดสายการบังคับบัญชาเป็นไปตามลำดับขั้น
  - มีการแบ่งมอบอำนาจในการควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติของหน่วยรองอย่างเป็นเอกภาพ



## จุดอ่อน (Weaknesses)

### ๑. ยุทธศาสตร์ (Strategy)

- การกำหนดทิศทางขององค์กรไม่ชัดเจน ทำให้ยุทธศาสตร์และแผนงานในระดับนโยบายขาดความสอดคล้องกัน
- ยังขาดความสมบูรณ์ในการถ่ายทอดความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ ยุทธศาสตร์ทหารและการถ่ายทอดลงสู่แผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติการ

ราชการ (แผนงบประมาณ) ทำให้งบประมาณที่ได้รับไม่เป็นไปตามแผน

### ๒. โครงสร้าง (Structure)

- การแบ่งมอบภารกิจหน้าที่ที่ไม่ชัดเจนทำให้การปฏิบัติงานมีการซ้ำซ้อนกัน โดยเฉพาะระบบตรวจสอบ และประเมินผล
- มีข้อจำกัดในการปรับเปลี่ยนโครงสร้างให้สอดคล้องกับภารกิจที่เพิ่มขึ้นและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป (ไม่ให้ขยายอัตรา และงบประมาณ)

๓. ระบบองค์กร (System) การประสานงานระหว่างหน่วยและการประสานข้อมูลทำได้ยากลำบาก เนื่องจากมีสายการบังคับบัญชาที่ค่อนข้างยาว

### ๔. ทักษะของบุคลากร (Skill)

- การบรรจุกำลังพลเข้ารับราชการไม่ตรงกับสายงาน และความชำนาญของบุคลากร ทำให้งานไม่มีประสิทธิภาพ
- ขาดแคลนเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการควบคุม/ใช้ระบบสื่อสาร ที่มีอยู่ในปัจจุบัน
- ขาดบุคลากรที่มีทักษะและองค์ความรู้ที่จำเป็น โดยเฉพาะด้านการวิจัยและพัฒนา
- บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติการในลักษณะการปฏิบัติการร่วม

๕. คุณค่าร่วมในองค์กร (Shared Values) กำลังพลบางนายทำงานเพื่อผลประโยชน์ของตนเองมากกว่าองค์กร โดยไม่คำนึงถึงการทำงานเป็นทีม

### ๖. บุคลากร (Staff)

- การวางแผนการดำเนินงานยังอาศัยการคาดการณ์/คิดแทนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะความต้องการและความคาดหวัง
- ความทุ่มเทในการปฏิบัติงานได้รับผลกระทบจากการขาดความชัดเจนในแนวทางการรับราชการ ทำให้ขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน รวมทั้งการพัฒนาตนเอง
- การบรรจุกำลังพลไม่เป็นไปตามอัตราบรรจุที่ได้รับอนุมัติ ทำให้เกิดการขาดแคลนกำลังพล ไม่เพียงพอกับภารกิจที่หน่วยรับผิดชอบ

๗. รูปแบบการนำองค์กร (Style) การหมุนเวียนผู้บริหารจากเหล่าทัพเป็นประจำส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงแนวทางในการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง



## การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

### (C – PEST)

#### โอกาส (Opportunities)

๑. ผู้รับบริการ (Customer) ประชาชนยังมีทัศนคติและให้ความเชื่อมั่นต่อทหาร ในการดำเนินงานของ บก.ทท. ในการพัฒนาประเทศ การให้ความช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบภัยพิบัติ และการบรรเทาสาธารณภัย และมีความต้องการที่จะสนับสนุน บก.ทท. ในการปฏิบัติงานดังกล่าว
๒. สถานการณ์ด้านการเมือง (Politics) รัฐบาลยังคงให้ความเชื่อมั่นและให้ความไว้วางใจในการปฏิบัติหน้าที่ของ บก.ทท. ในภารกิจที่ตอบสนองนโยบายของรัฐบาล
๓. สภาพสังคม (Society) ประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศยังคงให้ความสำคัญกับ บก.ทท. ในการเจรจาและให้ความร่วมมือในด้านต่างๆ โดยเฉพาะความร่วมมือด้านความมั่นคง
๔. เทคโนโลยี (Technology) การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้การทำงานมีความสะดวกและรวดเร็วขึ้น

#### อุปสรรค (Treat)

๑. ผู้รับบริการ (Customer) ประชาชนมีความแตกแยกทางความคิด เกิดความไม่สงบเรียบร้อยภายในประเทศ การปฏิบัติการกิจของ บก.ทท. บางภารกิจอาจขัดผลประโยชน์ของประชาชนบางกลุ่ม เพราะกองทัพมีระบบและเครื่องมือในการ ปจว./ปชส. อย่างจำกัด
๒. สถานการณ์ด้านการเมือง (Politics) สถานการณ์ทางการเมือง การเปลี่ยนแปลงรัฐบาล ผู้บริหาร และนโยบายบ่อยครั้ง ทำให้การดำเนินงานขาดความต่อเนื่องและขาดเสถียรภาพ
๓. สภาพแวดล้อม/สภาพเศรษฐกิจ (Environment/Economics) การจัดสรรงบประมาณรัฐบาลยังคงให้ความสำคัญกับงานด้านเศรษฐกิจสังคมมากกว่าด้านความมั่นคงและการป้องกันประเทศ
๔. สภาพสังคม (Society)
  - ค่านิยมสังคมไทยยังคงมีความนิยมทั้งด้านวัตถุนิยมและบริโภคนิยมทำให้มีผลกระทบต่อการบริหารจัดการกำลังพล
  - การบรรจุกำลังพลไม่เป็นไปตามอัตราบรรจุที่ได้รับอนุมัติ ทำให้เกิดการขาดแคลนกำลังพล ไม่เพียงพอกับภารกิจที่หน่วยรับผิดชอบ
๕. เทคโนโลยี (Technology) ระบบการเชื่อมโยงฐานข้อมูลและการแลกเปลี่ยนข้อมูล ยังขาดความสมบูรณ์ และขาดความตระหนัก ทำให้การรักษาความปลอดภัยข้อมูลข่าวสารกระทำได้อย่าง



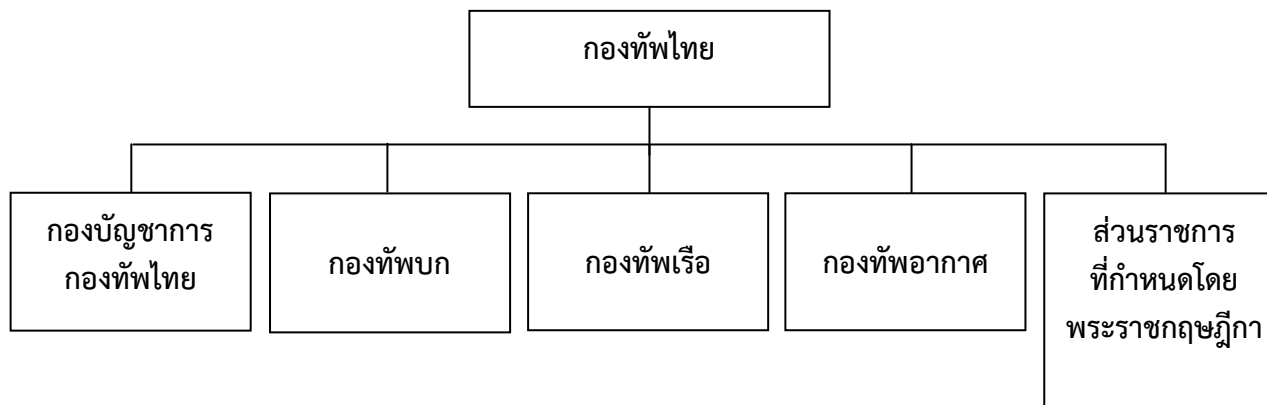


# โครงสร้างการจัดกองทัพไทย





## โครงสร้างการจัดกองทัพไทย



### กองทัพไทย

กองทัพไทย มีอำนาจหน้าที่และโครงสร้างการจัดตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ ในมาตรา ๑๕ บัญญัติไว้ว่า “กองทัพไทย มีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพไทย การป้องกันราชอาณาจักรและดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังทหาร ตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม มีผู้บัญชาการทหารสูงสุด เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ” และในมาตรา ๑๗ บัญญัติให้ “กองทัพไทยมีโครงสร้างการจัดดังนี้ (๑) กองบัญชาการกองทัพไทย (๒) กองทัพบก (๓) กองทัพเรือ (๔) กองทัพอากาศ (๕) ส่วนราชการอื่นตามที่กำหนดโดยพระราชกฤษฎีกา”

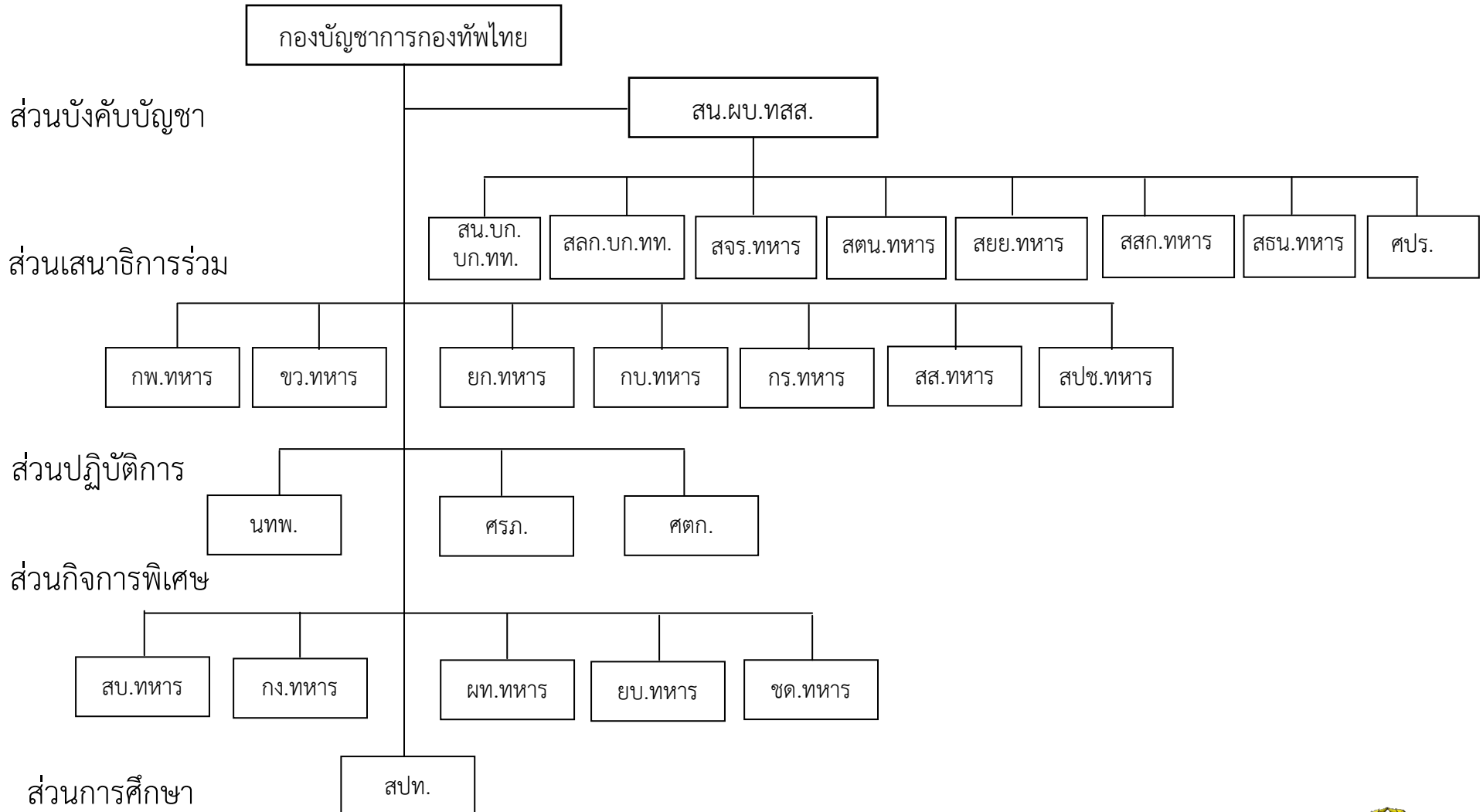




## กองบัญชาการกองทัพไทย

กองบัญชาการกองทัพไทย มีการจัดส่วนราชการตามพระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการและกำหนดหน้าที่ของส่วนราชการกองบัญชาการกองทัพไทย กองทัพไทย กระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๒ กำหนดให้กองบัญชาการกองทัพไทย จัดส่วนราชการภายในออกเป็น ๑๗ ส่วนราชการ จึงได้จัดกลุ่มของส่วนราชการเป็น ๕ ส่วน ตามภารกิจและความรับผิดชอบ คือ ส่วนบังคับบัญชา ส่วนเสนาธิการร่วม ส่วนปฏิบัติการ ส่วนกิจการพิเศษ และส่วนการศึกษา

### ผังการจัด



**หมายเหตุ :**

สน.ผบ.ทสส.	(สำนักผู้บัญชาการทหารสูงสุด)	สพช.ทหาร	(สำนักงานปลัดบัญชาทหาร)
สน.บก.บก.ทท.	(สำนักกองบัญชาการ กองบัญชาการกองทัพไทย)	นทพ.	(หน่วยบัญชาการทหารพัฒนา)
สสท.ยก.ทหาร	(สำนักสวัสดิการทหาร)	สสท.บก.ทท.	(สำนักงานเลขานุการกองบัญชาการกองทัพไทย)
สจร.ทหาร	(สำนักงานจเรทหาร)	ศรภ.	(ศูนย์รักษาความปลอดภัย)
สตน.ทหาร	(สำนักงานตรวจสอบภายในทหาร)	ศตท.	(ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล)
ศปร.	(ศูนย์ประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและความมั่นคง)	สยย.ทหาร	(สำนักยุทธโยธาทหาร)
สธน.ทหาร	(สำนักงานพระธรรมนูญทหาร)	สบ.ทหาร	(กรมสารบรรณทหาร)
กพ.ทหาร	(กรมกำลังพลทหาร)	กก.ทหาร	(กรมการเงินทหาร)
ขว.ทหาร	(กรมข่าวทหาร)	ผท.ทหาร	(กรมแผนที่ทหาร)
ยก.ทหาร	(กรมยุทธการทหาร)	ยบ.ทหาร	(กรมยุทธบริการทหาร)
กบ.ทหาร	(กรมส่งกำลังบำรุงทหาร)	ชด.ทหาร	(กรมกิจการชายแดนทหาร)
กร.ทหาร	(กรมกิจการพลเรือนทหาร)	สปท.	(สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ)
สส.ทหาร	(กรมการสื่อสารทหาร)		





## นียมคัพท

### ๑. การสร้งความร่วมือด้านความมั่นคง

#### แนวความคิด

การสร้งความร่วมือด้านความมั่นคง หมายถึง การพิจารณาใช้ทรัพยากรทางทหารในการสนับสนุนรัฐบาล โดยสร้งความร่วมือกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และประเทศมหาอำนาจต่างๆ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี เพื่อสร้งบรรยากาศความเป็นมิตร รักษาความเป็นกลาง ลดเงื่อนไข และลดโอกาสที่จะนำไปสู่ความขัดแย้ง รวมทั้งป้องกันมิให้ความขัดแย้งขยายขอบเขตออกไปนอกเหนือการควบคุม โดยยึดมั่นในหลักการแนวความคิด เชิงป้องกัน (Preventive) ซึ่งเป็นการแก้ปัญหในเชิงรุกก่อนที่ความขัดแย้งจะเกิดขึ้น และหากความขัดแย้งเกิดขึ้นแล้วก็สามารถควบคุมได้ทันเวลา โดยมาตรการดังกล่าวจะต้องอยู่บนพื้นฐานของความมีเกียรติและศักดิ์ศรีในเวทีการเมืองระหว่างประเทศ รวมทั้งผลประโยชน์ที่ประเทศพึงจะได้รับ

### ๒. การผนึกกำลังป้องกันประเทศ

#### แนวความคิด

การผนึกกำลังป้องกันประเทศ หมายถึง การนำทรัพยากรที่เป็นพลังอำนาจของชาติทุกประเภท มาบูรณาการอย่างมีระเบียบแบบแผนและเป็นระบบ ตั้งแต่ยามปกติ เพื่อแก้ไขข้อจำกัดของชาติ รวมทั้งชดเชยอำนาจกำลังรบของกองทัพที่มีอยู่อย่างจำกัด เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการป้องกันประเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะต้องมีการเตรียมการและกระทำอย่างต่อเนื่องทั้งในยามปกติและยามสงคราม

### ๓. การป้องกันเชิงรุก

#### แนวความคิด

การป้องกันเชิงรุก หมายถึง การจัดเตรียมกำลัง เสริมสร้ง พัฒนา และบริหารจัดการทรัพยากรทางทหารทั้งหมดให้กองทัพสามารถพึ่งตนเองได้ และมีความพร้อมในการใช้กำลังเพื่อการป้องปราม การแก้ไขและยุติความขัดแย้งโดยที่ฝ่ายเราเป็นฝ่ายได้เปรียบ โดยมุ่งเน้นมาตรการด้านการข่าว อย่างต่อเนื่องและเชิงลึกในทุกสถานการณ์ มีระบบแจ้งเตือนและเฝ้าตรวจที่มีประสิทธิภาพ พร้อมรับสถานการณ์ทั้งในยามปกติและยามสงคราม สามารถปฏิบัติการรบได้หนึ่งด้าน และป้องกันอีกหนึ่งด้านในเวลาเดียวกัน การปฏิบัติการทางทหารต้องใช้การปฏิบัติในลักษณะของการปฏิบัติการร่วม เป็นหลัก โดยยึดมั่นในหลักการการมีกำลังรบเพื่อป้องกันตนเองและมุ่งความพยายามให้พื้นที่การรบแตกหักอยู่บริเวณแนวชายแดน และใช้หน่วย ที่มีความคล่องแคล่ว ในการเคลื่อนที่ที่จัดเตรียมไว้เข้าคลี่คลายสถานการณ์ในชั้นต้น พร้อมขยายกำลังได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป





ข้อมูลรายจ่ายล่วงหน้าระยะปานกลาง (MTEF) รายกิจกรรมของ บก.ทท.  
ห้วงปี พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๒



## บัญชีแจกจ่ายส่วนราชการใน บก.ทท. และเหล่าทัพ

ลำดับ	หน่วย	จำนวน	หมายเหตุ	ลำดับ	หน่วย	จำนวน	หมายเหตุ
๑	สนผ.ภท.	๕		๒๑	ภท.ทหาร	๒๐	
๒	สนป.ภท	๕		๒๒	ขว.ทหาร	๒๐	
๓	สน.ผบ.ทสส.	๕		๒๓	ยก.ทหาร	๒๐	
๔	สน.รอง ผบ.ทสส. (๑)	๕		๒๔	กบ.ทหาร	๒๐	
๕	สน.รอง ผบ.ทสส (๒)	๕		๒๕	กร.ทหาร	๒๐	
๖	สน.รอง ผบ.ทสส (๓)	๕		๒๖	สส.ทหาร	๒๐	
๗	สน.รอง ผบ.ทสส. (๔)	๕		๒๗	สปช.ทหาร	๒๐	
๘	สน.เสธ.ทหาร	๕		๒๘	นทพ.	๕๐	
๙	สน.รอง เสธ.ทหาร (๑)	๕		๒๙	ศรภ.	๑๐	
๑๐	สน.รอง เสธ.ทหาร (๒)	๕		๓๐	ศตภ.	๑๐	
๑๑	สน.รอง เสธ.ทหาร (๓)	๕		๓๑	สบ.ทหาร	๑๐	
๑๒	สน.รอง เสธ.ทหาร (๔)	๕		๓๒	กง.ทหาร	๑๐	
๑๓	สน.บก.บก.ทท.	๑๐		๓๓	ผท.ทหาร	๑๐	
๑๔	สสภ.บก.ทท.	๑๐		๓๔	ยบ.ทหาร	๑๐	
๑๕	สจร.ทหาร	๑๐		๓๕	ขด.ทหาร	๑๐	
๑๖	สตน.ทหาร	๑๐		๓๖	สปท.	๓๐	
๑๗	สสภ.ทหาร	๑๐		๓๗	ทบ.	๓๐	
๑๘	สยย.ทหาร	๑๐		๓๘	ทร.	๓๐	
๑๙	สธน.ทหาร	๑๐		๓๙	ทอ.	๓๐	
๒๐	ศปร.	๑๐		๔๐	อะไหล่	๗๐	
					รวม	๖๕๐	



